



**BOGOTÁ**

**DOCUMENTO FINAL  
ENCUENTROS CIUDADANOS**

**BOGOTÁ CAMINA SEGURA 2025-2028**

**LOCALIDAD DE CIUDAD BOLÍVAR**



# CONTENIDO

## CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN .....	2
2. ALCANCE DEL DOCUMENTO .....	3
3. CONTEXTO DE LA LOCALIDAD.....	4
4. FICHA TÉCNICA DEL EJERCICIO DE PARTICIPACIÓN .....	6
5. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y NECESIDADES DE INVERSIÓN .....	9
6. PRINCIPALES LOGROS EN MATERIA DE PARTICIPACIÓN.....	31
7. DIFICULTADES.....	33
8. LECCIONES APRENDIDAS .....	35

# 1. INTRODUCCIÓN

El artículo 29 del Acuerdo Distrital 878 de 2023, establece que *“Los encuentros ciudadanos son un espacio de participación ciudadana encaminada a brindar la oportunidad para que la ciudadanía, en diálogo y concertación con las autoridades y la instancia de planeación local, definan los problemas, aportes y propuestas que serán tenidas en cuenta en la definición final de los objetivos y metas coherentes, alcanzables y necesarias que se establecerán en el Plan Desarrollo Local.”*

El artículo 30 ibidem señala, *“Los encuentros ciudadanos tienen como finalidad principal promover el diálogo ciudadano, fortalecer las instancias y procesos de participación, la formación ciudadana y la concertación en los procesos de planeación local orientada hacia la incidencia política, la mayor transparencia y calidad de las metas y objetivos con base en el sentir de los habitantes de la localidad.”*

En este sentido, el proceso de participación desarrollado durante los encuentros ciudadanos permitió fortalecer una red compuesta por personas, por instituciones y por toda la diversidad de expresiones de participación ciudadana, logrando convocar a 1.927 personas de la localidad en 12 encuentros, 3 encuentros en la ruralidad, con el desarrollo metodológico de 132 mesas temáticas para la recolección de más de 2.400 aportes ciudadanos.

Para el desarrollo de las mesas temáticas, la Alcaldía contó con un equipo de más de 60 personas de las áreas de ambiente, derechos humanos, seguridad, comunicaciones, infraestructura, participación, logística, planeación, subsidio Tipo C y territoriales de los diferentes proyectos de inversión, lo que implicó realizar 7 ciclos de capacitaciones sobre las insumos para la implementación de encuentros ciudadanos y formulación de Planes de Desarrollo Local, competencias locales, líneas de inversión y conceptos de gasto, diagnósticos sectoriales y sistematización de encuentros ciudadanos.

Si bien, la construcción del tejido inicial podría considerarse como un logro en sí mismo, resulta importante mencionar tres logros en el mediano y largo plazo alcanzables a través de la red de participación ciudadana configurada durante el proceso de Encuentros Ciudadanos, los cuales se desarrollan en el numeral 6. Principales logros en materia de participación, del presente documento.

- Logro 1: Conformación de la red de participación ciudadana
- Logro 2: Configuración y fortalecimientos de agendas para la participación ciudadana
- Logro 3: Incidencia en la formulación, implementación y seguimiento del PDL

Por otra parte, los puntos críticos identificados durante la fase de desarrollo surgen con el retraso en los tiempos establecidos para la ejecución de actividades, relacionados a continuación:

- Retrasos en mesas temáticas: cronogramas extensos y procesamiento de información extemporáneos.
- Retrasos en mesas de trabajo: retrasos acumulados y dificultades metodológicas

Finalmente, los encuentros ciudadanos como un espacio para las expresiones ciudadanas, no solo permitió recoger los intereses y apuestas comunes para resolver las principales necesidades de inversión pública local, también le dejó a la administración lecciones aprendidas entorno a la implementación metodológica, logística y operativa, el relacionamiento con los actores vinculados al proceso y en las capacidades institucionales requeridas para este tipo de procesos.

**Sebastián Saldarriaga Rivera**  
Alcalde Local de Ciudad Bolívar (E)

## 2. ALCANCE DEL DOCUMENTO

De acuerdo con el artículo 29 del Acuerdo Distrital 878 de 2023, “*Los Encuentros Ciudadanos son un **espacio de participación ciudadana** encaminada a brindar la oportunidad para que la ciudadanía, en **diálogo y concertación** con las autoridades y la instancia de planeación local, **definan los problemas, aportes y propuestas** que serán tenidas en cuenta en la definición final de los objetivos y metas coherentes, alcanzables y necesarias que se establecerán en el **Plan Desarrollo Local.**”*

En tal sentido, el presente documento da cuenta del ejercicio de participación realizado en la localidad en el marco de los Encuentros Ciudadanos, consolida el proceso de priorización ciudadana realizado en las mesas de trabajo, e identifica dificultades, aprendizajes y lecciones aprendidas. Esto permitirá generar contenidos y narrativas que serán el principal insumo para la elaboración del Proyecto de Acuerdo del Plan de Desarrollo Local, así como recoger la memoria institucional para fortalecer los futuros ejercicios de Encuentros Ciudadanos.

### 3. CONTEXTO DE LA LOCALIDAD

La localidad 19 de Ciudad Bolívar<sup>1</sup> está ubicada en el sur de la ciudad y limita con el municipio de Soacha al occidente, al norte con la localidad de Bosa, al oriente con Usme y Tunjuelito y al sur de nuevo con Usme, según datos de la Secretaría Distrital de Planeación. Tiene una extensión de 12.998,5 hectáreas de las cuales según Planeación distrital Base de Datos Geográfica Corporativa-BDGC, 3238,1 hectáreas son de suelo urbano, 9608,4 de uso rural y 152,1 de expansión. En 2015 según resolución 228 de ese mismo año se clarifican imprecisiones cartográficas del pasado.

La localidad cuenta con 8 UPZ, La UPZ 63 El Mochuelo, La UPZ 64 Monte Blanco, La UPZ 65 Arborizadora, La UPZ 66 San Francisco, La UPZ 67 Lucero, La UPZ 68 El Tesoro, La UPZ 69 Ismael Perdomo y La UPZ 70 Jerusalén y la UPR Río Tunjuelito. Su estratificación socio económica está dada básicamente por 3 estratos en donde predomina el estrato 1 con 3568 manzanas, seguido del 2 con 1148 manzanas, sin estrato 694 manzanas, y 102 manzanas en el estrato 3, según el decreto 394 de julio de 2017.

En cuanto a los aspectos ambientales, la localidad cuenta con suelo de protección de zonas declaradas de alto riesgo por fenómeno de remoción en masa de alto riesgo no mitigable, áreas reservadas para la construcción de plantas de tratamiento de aguas residuales y áreas definidas para la expansión del relleno sanitario de doña Juana. La base de la estructura ecológica principal está conformada por los cerros, los parques urbanos y el área de manejo especial del valle aluvial del Río Bogotá.

La localidad también cuenta con 9,3 metros cuadrados de zonas verdes por habitante por debajo del promedio de la ciudad según reporte planeación Distrital. Así mismo según fuente del jardín botánico la localidad 19 de ciudad Bolívar a 2017 contaba con 46777 árboles dentro del perímetro urbano, sin embargo, tiene una densidad arbórea de 14,4 árboles por hectárea por debajo del promedio de la ciudad que es 33,5.

Según la encuesta multipropósito de 2017, la localidad de ciudad Bolívar con un 14,7% se encuentra en un tercer lugar referente a calidad de vida en la población y percepción frente a si la vivienda está cercana a lugares de basureros o botaderos de basura. Esta percepción bajo 3,7 con relación a la misma pregunta de 2014.

Por su parte, la cobertura obertura en servicios públicos domiciliarios en la localidad es de 99,7% en acueducto, 99,6% en alcantarillado, 99,0 % en recolección de Basuras, 99,8 en energía Eléctrica, 97% en gas natural, 46,2% telefonía Fija y 49,4 conexión a internet. De acuerdo con la encuesta de movilidad del año 2015 las personas se movilizan en la localidad por medio del transporte público SITP principalmente, y está considerado como uno de los más completos sistemas de acceso público más completos de la ciudad. El sistema de movilidad o transporte público en la localidad cuenta con Transmilenio, sistema alimentador rutas temporales y Transmicable único en la ciudad

En materia educativa, la localidad cuenta con 52 colegios oficiales, con una matrícula aproximada de 91100 niños y niñas que van al colegio oficial, 77,6% el 24,4% pertenece al sector privado. La localidad registra 13.397 estudiantes matriculados en el nivel preescolar, de 38.816 estudiantes en básica secundaria, y 15.180 estudiantes matriculados en media vocacional. Su cobertura según la Secretaría de Educación Distrital (SED) es baja y presenta déficit desde la oferta oficial. De acuerdo con la encuesta multipropósito en la localidad se encuentra el segundo más alto índice de analfabetismo con un 2,01 %, luego de Sumapaz.

La salud en la localidad, presenta las siguientes características: le 62,1% de afiliados sobre el total de su población al SGSSS, se encuentra en régimen contributivo; en régimen subsidiado el 25,4 %; el 1,2 al régimen de excepción y un 0,6% que no está en el sistema. Tiene una cobertura importante en temas de vacunación que alcanza 95 % en menores de un año por tipo biológico según indica la Secretaría Distrital de Salud en el año 2017.

En temas de desnutrición la localidad presenta índices desalentadores ya que presenta un comportamiento más alto que en toda la ciudad, mientras Bogotá tiene 18,7% en desnutrición crónica o retraso de talla la localidad obtiene un

<sup>1</sup> Tomado de Monografías por Localidad. Secretaría Distrital de Planeación.

21,3 %. La tasa de mortalidad de la localidad en menores de 5 años por cada 10000 habitantes menores de 5 años es de 11,6% una de las más altas de la ciudad.

Por su parte, en materia de seguridad y convivencia, en la localidad se registraron para 2017, 309 casos de muertes violentas con una tendencia a la baja, los homicidios son la principal causa en este año según la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia se presentaron 38 del total de los casos. En cuanto a los aspectos económicos, la calidad de vida de los habitantes de la localidad con el paso de los años y de las administraciones, tiende a mejorar, en la percepción local los habitantes sienten que han mejorado sus ingresos y calidad de vida, según la encuesta multipropósito la mayor parte de la población percibe que su situación mejoró sigue igual (54,9% y 38,5%), y solo el 6,6% de la población ve que su situación empeoró.

Finalmente, un aspecto relevante tiene que ver con el enfoque poblacional-diferencial y los grupos poblacionales en vulnerabilidad. En la localidad la comunidad LGBTI según la encuesta multipropósito se identificaron 1569 personas correspondientes al 0,9% de la población del territorio. La percepción sobre oportunidades para los sectores LGBT en la localidad de Ciudad Bolívar mejoró respecto al 2014, un 21,9% de los encuestados contestaron afirmativamente, el 36,9% percibe que las oportunidades para los sectores LGBTI siguen igual, mientras un 14,3% comentó que han empeorado y un 26,9% no sabe.<sup>1</sup> Es importante mencionar que la discriminación en el territorio es bastante fuerte por niveles de ignorancia e intolerancia, para el 2019 2 de cada 10 personas de la comunidad LGBTI fueron atacados por diferentes Motivos. En la localidad de Ciudad Bolívar hay aproximadamente y según diagnóstico de salud local 2014, 75440 personas pertenecientes a diferentes grupos étnicos de los cuales el 92% son afrodescendientes es decir 69404.

## 4. FICHA TÉCNICA DEL EJERCICIO DE PARTICIPACIÓN

A continuación, se precisa la información correspondiente al ejercicio de participación ciudadana de los Encuentros Ciudadanos:

**Tabla No. 1.** Ficha técnica del ejercicio de participación de los Encuentros Ciudadanos

Ítem	Descripción
a. Organización de los Encuentros Ciudadanos.	-Conformación de equipo técnico de trabajo al interior de la ALCB -Estrategia de comunicaciones desplegadas con acciones de difusión y opinión. -Proceso multimodal (virtual/presencial) de inscripción
b. Metodología empleada.	“Cartografiando y dialogando mi territorio” La metodología fue definida por el CPL, y la ALCB brindó el soporte técnico y administrativo necesario para su óptimo desarrollo.
c. Breve descripción de la metodología.	<p><b>Metodología para mesas temáticas</b> Metodología cualitativa, compuesta por cuatro momentos:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>i) Apertura e instalación de las mesas temáticas;</li> <li>ii) Desarrollo del ejercicio cartográfico y dialógico;</li> <li>iii) Escenarios de transformación;</li> <li>iv) Elección de delegados y cierre de la mesa implementada por un equipo de personas de ALCB y CPL encargadas de moderación y relatoría.</li> </ol> <p><b>Metodología para mesas de trabajo</b> Metodología cualitativa, diferenciada para el área rural y para el área urbana.</p> <p><u>Área rural:</u> Metodología “Cogiendo Papita”, compuesta por 4 momentos y construida a partir de la metáfora de la siembra y comercialización de papa.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>i) Momentos previos – Revisión del cultivo y contrata</li> <li>ii) Momento 1: Organizar y llevar lo necesario al tajo. Recepción e instalación</li> <li>iii) Momento 2: Organizando los obreros</li> <li>iv) Cogiendo papita”: Mesas de trabajo</li> <li>v) Momento 5: Cargando el camión. Elección de delegados a mesas de concertación.</li> </ol> <p><u>Área urbana:</u> Metodología compuesta por 3 momentos.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>i) Pedagogía (contextualización y conceptualización)</li> <li>ii) Construcción y co-creación</li> <li>iii) Sistematización</li> </ol> <p>Nota: Las metodologías para las mesas de trabajo, se concentraron en los 3 objetivos planteados en la Circular Conjunta 006/2024 y en su Anexo 7.1</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Analizar, agrupar y consolidar las principales problemáticas identificadas alrededor de los temas y conceptos de gasto.</li> <li>▪ Analizar, agrupar y consolidar las necesidades de inversión.</li> <li>▪ Proponer el ajuste o inclusión de nuevos conceptos de gasto.</li> </ul>

d. Asistentes.	Los Encuentros Ciudadanos contaron con la participación de 1.927 personas, tanto en las mesas temáticas como en las mesas de trabajo adelantadas en suelo rural y suelo urbano.
	En las mesas de trabajo realizadas en el área urbana se contó con la participación de 90 personas, mientras que en el área rural la participación fue de 30 personas.

Fuente: Listados de Asistencia, ALCB

**Tabla No. 2.** Desagregación poblacional de los participantes

Enfoque poblacional - Diferencial y de Género	Características	No. población participante
Edad (Años cumplidos)	6-13	218
	14-17	143
	18-28	144
	29-60	567
	60 o más	355
Sexo	Hombre	674
	Mujer	1248
	Intersexual	5
Identidad de género	Femenina	711
	Masculina	384
	Transfemenina	16
	Transmasculina	1
	No binaria	8
	Otra	13
Orientación Sexual	Lesbiana	6
	Gay	19
	Bisexual	23
	Heterosexual	1068
	Otra	30
Grupo étnico	Indígena	33
	Gitano(a)/Rrom	0
	Raizal del archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	5
	Palenquero/a de San Basilio	18
	Negro/a, Mulato/a, Afrocolombiano/a, Afrodescendiente	130
	Ninguno de los anteriores	
Dificultades o limitaciones permanentes	Relacionarse o interactuar con las demás personas	15
	Hablar o conversar	15
	Agarrar o mover objetos con las manos	4
	Entender, aprender, recordar o tomar decisiones por sí mismo (a)	21
	Oír la voz o sonidos	11
	Mover el cuerpo, caminar, subir/bajar escaleras	34
	Ver de cerca, de lejos o alrededor	58
	Relacionarse o interactuar con las demás personas	15

Enfoque poblacional - Diferencial y de Género	Características	No. población participante
Situación poblacional	Población víctima del conflicto armado	94
	Campesinado	32

Fuente: Listados de asistencia Encuentros Ciudadanos

## 5. OBJETIVOS ESTRATEGICOS Y NECESIDADES DE INVERSIÓN

### Objetivo 1 BOGOTÁ SE SIENTE SEGURA

#### Mujeres, cuidado y prevención de las violencias

Se propone desarrollar un conjunto de acciones orientadas a la promoción y fortalecimiento de las capacidades y la autonomía económica. Acciones que se enmarcan en el derecho a una vida libre de violencias para la transformación de los prejuicios que reproducen y naturalizan las violencias contra las mujeres diversas, la población LGBTI, las personas sexualmente diversas y las mujeres víctimas del conflicto armado.

Adicionalmente, este conjunto de acciones incorpora el enfoque diferencial, poblacional e interseccional, contemplando la cosmovisión y cosmogonía propia, incluyendo las practicas medicinales propias y con orientación psicoespiritual, psicoemocional, psicoancestral y psicojurídica. Finamente, estas acciones también incorporan el enfoque territorial, en tanto planea su despliegue en suelo urbano, suelo rural y en suelo de expansión urbana.

También se propone el desarrollo de estrategias que promuevan el ejercicio de derechos por parte de las mujeres diversas, población LGBTI, personas sexualmente diversas, mujeres pertenecientes a pueblos indígenas, NARP y víctimas del conflicto armado cuidadoras, con enfoque diferencial y poblacional, contribuyendo a su bienestar físico, mental, emocional y su autonomía económica para la disminución de las brechas de género y promoción de las redes de afecto, apoyo y sororidad para la protección y sostenimiento de la vida, en el territorio urbano, rural y zonas de expansión urbana, en sintonía con la Ley del cuidado.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
La naturalización de los tipos de violencia basados en género y diversidades (feminicidios)(revictimización)	Se mantienen los tipos de violencia de género y diversidades en la localidad generando revictimización y feminicidios	Procesos de formación en violencias a toda la población (funcionarios, instituciones y comunidad), para la concientización, (de) activación de metas de atención, conocimiento de causas y consecuencias del feminicidio, campañas de metas de prevención	Prevención de violencias, feminicidio y transfeminicidio contra las mujeres en sus diversidades, población LGBTI y personas sexualmente diversas.	

#### Seguridad, Convivencia y Justicia

En materia de seguridad y convivencia, se han considerado un conjunto de acciones orientadas a fortalecer las capacidades comunitarias, brindando herramientas que fomenten la corresponsabilidad, y atiendan las diversas realidades y retos que enfrentan en los territorios. Acciones enfocadas a apoyar y potenciar a las organizaciones comunitarias y ciudadanas que trabajan activamente en promover la seguridad y la convivencia pacífica en sus entornos, a través del fortalecimiento de los mecanismos de justicia comunitaria y de acceso a la justicia. Incluyendo la adquisición o suministro de bienes, servicios y obras que se requieran para el mejoramiento de las condiciones de seguridad, convivencia y acceso a la justicia.

Un hecho relevante, es que se incorpora un nuevo concepto de gasto, en materia de seguridad y convivencia, pero con el propósito de prevenir y atender de manera integral las violencias dirigidas a Niños, Niñas y Adolescentes (NNA), incorporando un enfoque diferencial, poblacional y territorial.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
-Inseguridad, Violencia y Problemas de Convivencia -Fortalecimiento Comunitario y Seguridad Ciudadana Inseguridad Ciudadana y Falta de Promoción de Capacidades -Falta de Fortalecimiento de la Cultura Ciudadana en Seguridad	-Discriminación Intolerancia -Baja capacidad para resolución optima de conflictos	-Implementación de programas integrales e intersectoriales para la prevención, atención y sanción de violencias en la comunidad.  -Campañas de seguridad de seguridad y convivencia para fortalecer la seguridad comunitaria y la prevención del delito. -Desarrollar programas de cultura ciudadana para fomentar la confianza y seguridad en la comunidad.	Cultura ciudadana en torno a la seguridad.	
-Inseguridad en Barrios y Sectores Particulares -Inseguridad, Violencia y Problemas de Convivencia -Deficiencia en la dotación de mobiliario para la seguridad que afecta la eficacia policial.	-Baja inversión en tecnología -Baja capacidad institucional -Falta de liderazgo y seguimiento	-Implementación y mantenimiento de sistemas integrales de seguridad, incluyendo cámaras, alarmas y patrullaje policial, para fortalecer la prevención del delito y la respuesta rápida en la localidad. -Dotación y mantenimiento de equipamientos para mejorar la infraestructura de seguridad y justicia, incluyendo CAI móviles y sistemas de alerta comunitaria. -Fortalecimiento de frentes de seguridad	Dotación, mantenimiento de equipamientos que permitan el fortalecimiento de la seguridad y justicia.	
-Inseguridad en barrios y sectores particulares -Inseguridad, violencia y problemas de convivencia -Falta de acceso efectivo a la Justicia que limita la garantía de derechos, especialmente para grupos vulnerables. -Consumo y venta de sustancias psicoactivas en Entornos Escolares	-Desconocimiento de canales para acceder a la justicia Desarticulación institucional -Baja reacción inmediata por parte de autoridades competentes	-Sensibilización y capacitación en acceso a la justicia implementando programas de formación institucional y comunitaria sobre leyes, mecanismos de protección y atención diferencial. -Garantizar seguridad en áreas rurales para prevenir violencia sexual contra mujeres y asegurar protección a niños, niñas y adolescentes en tránsito. -Crear y articular rutas interinstitucionales para facilitar el acceso a la justicia agilizando trámites y	Acceso a la Justicia	

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
		gestiones legales.		
-Inseguridad, Violencia y Problemas de Convivencia -Consumo y Venta de Sustancias Psicoactivas -Deficiencia en el fomento de cultura y convivencia, afectando la gestión de escombros, ruido y el comportamiento cívico. -Inseguridad en el espacio público, incremento de robos, consumo de sustancias y violencia.	-Desarticulación capacidad institucional -Baja reacción inmediata por parte de autoridades competentes	-Implementar programas de formación en convivencia y cultura ciudadana, con énfasis en resolución de conflictos y vigilancia comunitaria. -Implementación de programas de formación y capacitación en cultura ciudadana para líderes comunitarios y ciudadanos, fortaleciendo la convivencia y la seguridad.	Promoción de la convivencia ciudadana.	
Deficiencia en el sistema tecnológico de cámaras de seguridad en la localidad	Falta de mantenimiento de las cámaras ya existentes de la secretaria de seguridad y convivencia y cobertura limitada en la localidad	Proceso de prevención al reclutamiento ideológico de NNA en los grupos multicitriminales y las bandas armadas, como fortaleciendo los procesos educativos, culturales, sociales, deportivos desde los entornos educativos y las familias	Desarrollo y fortalecimiento a iniciativas integrales de prevención y atención de violencias dirigidas a NNA con enfoque poblacional, diferencial y territorial	X

### Infraestructura para la movilidad local

En esta temática, se incluyen acciones dirigidas a la generación de un nuevo espacio público peatonal o a la generación de una nueva estructura de puentes peatonales y/o vehiculares sobre cuerpos de agua, alamedas, ciclorutas y senderos peatonales. Incluye, a su vez, la realización de estudios y diseños que se requieran para su construcción, mantenimiento y mejoras de calidad para la infraestructura ya existente, desde un enfoque inclusivo con su respectiva señalización.

Finalmente, en esta temática se incluye la realización de estudios y diseños requeridos para la intervención de un nuevo corredor vial local rural e intermedio y su construcción, mantenimiento y conservación; así como el conjunto de acciones que se ejecutan sobre la malla vial local e intermedia, para que brinden condiciones de uso aceptable, movilidad fácil, accesibilidad, con diseño universal, y con su respectiva señalización.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
-Inseguridad y deterioro de infraestructura en espacios públicos.	-Suspensión y retrasos en obras -Inadecuada disposición de residuos líquidos	-Mejora y Mantenimiento Infraestructura Peatonal y para Biciusuarios	Construcción y/o conservación de elementos del sistema de espacio público	

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
-Andenes deteriorados, falta de rampas y mobiliario adecuado limitan la movilidad y seguridad de personas.	-Tráfico pesado que afecta las vías	-Recuperación y mantenimiento del espacio público para mejorar la seguridad y accesibilidad.		
-Deterioro y Mantenimiento Infraestructura Vial -Calles y andenes en mal estado, falta de mantenimiento de puentes peatonales y ocupación ilegal del espacio público dificultan la movilidad. -Ausencia de accesibilidad vial adecuada dificulta la movilidad, el desarrollo turístico y cultural, aumentando la inseguridad.	-Suspensión y retrasos en obras -Inadecuada disposición de residuos líquidos -Tráfico pesado que afecta las vías	-Mantenimiento y Construcción Malla Vial -Mejora y Mantenimiento Infraestructura Vial -Planificación y Ejecución de Proyectos Viales -Mejora y Mantenimiento Infraestructura para Biciusuarios	Estudios, diseño, construcción y conservación (mantenimiento y rehabilitación) de la malla vial local e intermedia urbana o rural.	

## Objetivo 2 BOGOTÁ CONFÍA EN SU BIEN – ESTAR

### Mujeres, cuidado y prevención de las violencias

Actividades complementarias en salud, no incluidas en los planes de beneficios en salud vigente o realizadas por otros sectores, dirigidas a personas con discapacidad, sus familias y las personas cuidadoras de personas con discapacidad en todos los ciclos de vida, así como a grupos y colectivos integrados por los actores mencionados. Así como el conjunto de acciones orientadas al fortalecimiento de capacidades para el ejercicio de derechos de las mujeres en sus diversidades, población LGBTI y personas sexualmente diversas. con enfoque diferencial y poblacional desde la PPMYEG y PPLGBTI y autonomía económica, en el territorio urbano, rural y zonas de expansión urbana.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
-Atención integral a personas con discapacidad y acceso a servicios esenciales. -Ausencia de Programas de Salud Mental Preventivos para Personas con	Invisibilización de la persona de discapacidad	Garantizar la inclusión y accesibilidad de las personas con discapacidad y sus cuidadores. Desarrollo de programas de salud mental y	Estrategias de cuidado a mujeres en sus diversidades, población LGBTI, personas sexualmente diversas y personas cuidadoras.	

Discapacidad y Cuidadores.		acondicionamiento físico para personas con discapacidad y sus cuidadores, con énfasis en atención domiciliaria.		
-Falta de garantías para acceder a la justicia y recibir atención frente a las violencias basadas en género. -Desconocimiento de los derechos de las mujeres. -Carencia de atención integral y empoderamiento para mujeres.	El desconocimiento de las luchas territoriales y con enfoque diferencial.	-Implementación de estrategias efectivas para abordar las violencias basadas en género y proteger a las mujeres. -Implementa campañas de educación y sensibilización sobre los derechos de las mujeres es esencial para fortalecer su ejercicio y promover la igualdad. -Atención integral y oportuna con perspectiva de género.	Fortalecimiento de capacidades para el ejercicio de derechos de las mujeres en sus diversidades, población LGBTI y personas sexualmente diversas.	

### Parques y actividades recreodeportivas

Comprende un conjunto de acciones e iniciativas de comunidades, organizaciones, colectivos formales e informales, instancias de participación que desarrollen actividades y procesos deportivos, recreodeportivos y de actividad física, pluriculturales, campesinos, enfoque diferencial y poblacional, en las zonas rurales, urbanas y de expansión urbana de la localidad. Incluye, además, la habilitación y fortalecimiento de espacios en los escenarios de infraestructura cultural y deportiva, como: casas de la cultura, casas de la juventud, teatros, museos, bibliotecas, salones comunales, entre otros, para el desarrollo de dichas actividades. Estas actividades, incorporan el enfoque poblacional-diferencial.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
-Ausencia de competencias y respaldo para deportistas -Ausencia de escuelas de formación deportiva y recreodeportivas para población vulnerable -Ausencia de eventos recreodeportivos	-Inversión insuficiente de acciones integrales -Falta de continuidad en programas	-Eventos recreodeportivos en diversas disciplinas, fomentando el talento y la actividad física. -Promoción de Actividades Recreo-Deportivas -Financiar y coordinar eventos recreo-deportivos anuales, destacando juegos tradicionales y actividades culturales para promover la integración	Eventos recreo-deportivos y actividad física	

-Falta de dotación de insumos deportivos para el desarrollo de actividades físicas -Los parques son invadidos por actividades no recreativas, y carecen de mobiliario e infraestructura adecuada para actividades deportivas y recreativas.		comunitaria.		
-Desarrollo Cultural, Patrimonial y Comunitario -Dotación y Recursos para las Artes y la Cultura -Falta de Espacios Recreativos y Culturales -La inseguridad en parques limita su uso para actividades recreodeportivas y culturales, afectando la comunidad.	-Inversión insuficiente -Ausencia de acciones integrales -Falta de continuidad en programas -Limitado acceso a escenarios -Bajo involucramiento de la comunidad en la formulación de proyectos	-Inversión en programas deportivos económicos para beneficiar a la población vulnerable. -Programas Recreativos y Deportivos con Énfasis en Formación -Implementar un banco local de iniciativas para financiar y apoyar proyectos recreodeportivos comunitarios, promoviendo la participación y la diversidad. -Inversión en Dotación de Insumos para Bancos de Iniciativas Recreodeportivas Barriales	Bancos locales de iniciativas recreodeportivas de carácter barrial y veredal.	

### Actividades artísticas, culturales y patrimoniales

En esta temática se incorporan acciones orientadas al desarrollo de procesos de formación permanente virtual y/o presencial en áreas artísticas, culturales, interculturales, y patrimoniales o el desarrollo de modelos metodológicos para la enseñanza, educación y la promoción de la lectura. Asimismo, realización de escuelas de formación deportiva desde la cosmovisión y cosmogonía, convencional, paralímpicas y nuevas tendencias deportivas, capacitaciones técnicas, administrativas incluyendo la entrega de elementos deportivos, herramientas tecnológicas, artísticas y culturales a organizaciones formales e informales y/o colectivos y poblaciones diferenciales, en todos los grupos etarios, con enfoque territorial y poblacional.

Se incorporan, a su vez, dos nuevos conceptos de gasto, en esta temática. Se trata de la “Promoción de la identidad local a través de festivales y días conmemorativos”, y el “Apoyo financiero, técnico y reconocimiento para la dignificación de artistas, formadores, colectivos, deportistas, recreadores locales”.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
-Falta de Escenarios y Espacios	Inadecuada inversión del recurso	-Invertir en programas de formación artística	Iniciativas de interés cultural,	

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
<p>Culturales, Deportivos y Recreativos</p> <p>-Falta de visibilización y apoyo a iniciativas culturales y artísticas locales</p> <p>-Escasez de recursos y apoyo para el desarrollo cultural y artístico de la localidad que afectan la diversidad y el desarrollo de expresiones artísticas.</p>	Ausencia de programas culturales	<p>comunitaria y dotación de recursos para garantizar la continuidad y el enfoque diferencial en la educación cultural.</p> <p>-Fortalecimiento Cultural, Artístico y Patrimonial</p> <p>-Establecer convocatorias que promuevan la participación de grupos poblacionales diversos en actividades culturales y artísticas, como personas mayores, afrodescendientes, personas con discapacidad, indígenas y jóvenes.</p> <p>-Dotar y adaptar espacios culturales para albergar diversas expresiones artísticas, promoviendo la diversidad cultural y el acceso a la cultura en la localidad.</p>	artístico, patrimonial.	
<p>Dotación y Recursos para las Artes y la Cultura</p> <p>No hay visibilización ni continuidad de proyectos artísticos y culturales comunitarios, afectando la integración y el fortalecimiento de valores a través del arte.</p> <p>Insuficiencia de espacios adecuados para la creación artística, afectando la circulación y apropiación cultural.</p>	<p>-Inadecuada inversión del recurso</p> <p>-Ausencia de programas culturales</p>	<p>-Fortalecimiento Cultural, Artístico y Patrimonial</p> <p>-Ampliar y fortalecer programas de circulación y formación artística promoviendo el desarrollo integral y la creatividad.</p> <p>-Reproducción y Promoción de Prácticas Culturales que promuevan la diversidad cultural y el patrimonio.</p>	Circulación y apropiación de prácticas artísticas, interculturales, culturales y patrimoniales.	
<p>-Desarrollo Cultural, Patrimonial y Comunitario</p> <p>-Escasez de recursos, y personal capacitado para proporcionar oportunidades de formación y participación en actividades culturales y deportivas</p>	Baja cobertura Barreras de acceso	<p>-Programas Culturales, Recreativos y Deportivos con Énfasis en Formación</p> <p>-Fortalecer la capacitación y dotación de insumos para promover la diversidad cultural, interculturalidad y actividades artísticas en la comunidad.</p> <p>-Programas Específicos de Formación y Dotación para</p>	Procesos de formación y dotación de insumos para los campos artísticos, interculturales, culturales, patrimoniales y deportivos.	

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
-Limitada infraestructura y recursos para fortalecer las escuelas que fomenten la cultura, el arte y el deporte en la comunidad. -Limitaciones en la entrega de elementos, escuelas y programas gratuitos para el desarrollo de actividades deportivas y culturales en la comunidad. -Falta de dotación de insumos		para promover la participación activa de población vulnerable en actividades culturales y deportivas. -Proveer equipamientos y herramientas necesarios para fortalecer las actividades culturales y deportivas de las organizaciones comunitarias.		
-Falta de Sostenibilidad para el desarrollo de actividades artísticas culturales -Falta de recursos para sostener y promover el ecosistema cultural y creativo	-Ausencia de institucionalidad -Desconocimiento de ruta de acceso a ruta de oferta institucional y percepción de tramites excesivos. -Ausencia de acciones para formar públicos.	-Fortalecimiento de organizaciones y espacios culturales con enfoque diferencial mediante convocatorias para intercambios y redes comunitarias, fortaleciendo la cohesión cultural. -Inversión en Sostenibilidad Cultural fortaleciendo el desarrollo cultural integral. -Dotar con instrumentos, vestuarios y equipos adecuados para fortalecer expresiones artísticas y culturales en espacios locales.	Sostenibilidad del ecosistema cultural y creativo.	
Racismo que limita el acceso a oportunidades y socava la autoestima, dificultando el desarrollo de derechos y la preservación cultural	La existencia de una brecha en la comprensión y la valoración de las diversas culturales y practicas sociales	Reconocimiento de la Diversidad Cultural	Promoción de la identidad local a través de festivales y días conmemorativos.	X
No hay reconocimiento digno a los artistas y deportistas del sector	Inadecuada Focalización y priorización	Priorización del sector cultural según particularidades territoriales	Apoyo financiero, técnico y reconocimiento para la dignificación de artistas, formadores, colectivos, deportistas, recreadores locales.	X

## Protección y bienestar animal

En esta temática, se propone desarrollar e implementar acciones orientadas a la protección y bienestar animal con articulación institucional, a través de la atención de urgencias veterinarias para animales de compañía, ferales, silvestres, de granja, en condición de vulnerabilidad y de calle que la requieran, garantizando exámenes diagnósticos, cirugías y tratamientos. Además de la articular con hogares de paso, fundaciones, proteccionistas y comunidad en general para implementar acciones relacionadas con la educación en tenencia responsable, adopción, vacunación, esterilización y brigadas medico veterinarias. Todo lo anterior a través del fortalecimiento y dotación de insumos a hogares de paso, fundaciones, refugios y alberges.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
-Dificultades para el bienestar animal y la tenencia responsable.	Barreras de acceso para la atención Invisibilización del abandono	Fortalecimiento de hogares de paso a través de alimentos, kit básico de cuidado, acompañamiento médico y tratamiento médico. -Tenencia Responsable, Bienestar y Protección Animal. Jornadas de esterilización.	Protección y bienestar animal.	

## Promoción, prevención e intervención en salud

Temática abordada a través de cuatro conceptos de gasto existentes, y cuatro conceptos de gasto nuevos. Aquí se propone que las acciones complementarias ayuden a disminuir brechas y barreras de la oferta en materia de promoción, prevención e intervención en salud. Se incorporan, a su vez, conceptos de gasto asociados a la salud mental y a la salud ambiental, además de la transversalización del enfoque poblacional-diferencial en estas acciones.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
-Atención integral a personas con discapacidad y acceso a servicios esenciales. -Ausencia de Programas de Salud Mental Preventivos para Personas con Discapacidad y Cuidadores.	Limitaciones en la atención en salud mental Oferta laboral sin ajustes razonables	-Garantizar la inclusión y accesibilidad de las personas con discapacidad y sus cuidadores. -Desarrollo de programas de salud mental y acondicionamiento físico para personas con discapacidad y sus cuidadores, con énfasis en atención domiciliaria.	Acciones complementarias para personas con discapacidad y sus cuidadores.	
-Elevados índices de consumo de Sustancias Psicoactivas en Instituciones	Limitaciones en la oferta institucional para atender esta problemática	-Establecer programas integrales que aborden la prevención del consumo de sustancias psicoactivas desde la promoción de habilidades emocionales,	Acciones para la disminución de los factores de riesgo frente al consumo de sustancias psicoactivas.	

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
Educativas y Entornos Comunitarios. -Alto consumo de sustancias psicoactivas (SPA) en jóvenes, afectando su salud y desarrollo. -Escasez de Atención a la Salud Mental y -Factores Socioeconómicos que Afectan la Prevención del Consumo de Sustancias Psicoactivas.		ocupación del tiempo libre y desestigmatización. -Desarrollo de programas integrales de prevención del consumo de sustancias psicoactivas, incluyendo talleres, capacitaciones y apoyo psicológico, especialmente dirigido a jóvenes en entornos escolares y comunitarios. -Implementar campañas innovadoras, talleres culturales, programas educativos y de emprendimiento para abordar el consumo de sustancias psicoactivas de manera integral.		
Falta de cobertura y provisión adecuada de dispositivos esenciales para el cuidado y bienestar de las personas con discapacidad.	Limitaciones en la oferta institucional para atender esta problemática Barreras de acceso	Ampliar la cobertura y mejorar la entrega de dispositivos de asistencia personal a personas con discapacidad.	Otorgamiento de Dispositivos de asistencia Personal - DAP - a personas con discapacidad.	
-Embarazo Adolescente, Salud Sexual y Reproductiva. -Procesos de formación en salud sexual y reproductiva, riesgos de abuso sexual y ETS.	-Limitaciones en la oferta institucional para atender esta problemática -Barreras de acceso -Personal contratado no idóneo	-Implementar programas educativos integrales sobre salud sexual y reproductiva, abarcando educación en currículos escolares y comunitarios. -Implementación de programas integrales de educación sexual y reproductiva con énfasis en la prevención de embarazos no deseados y el acceso a métodos anticonceptivos. -Fortalecer programas de educación sexual integral en colaboración con instituciones educativas y de salud, abordando diversidad, prevención y salud mental. -Programas educativos integrales impartidos por profesionales en salud y educación, con énfasis en la planificación familiar y el manejo de la salud menstrual.	Salud sexual y reproductiva consciente en adolescentes y jóvenes	
Falta de garantías para la implementación de	-Limitaciones en la oferta institucional	Programas de prevención y atención en salud mental para jóvenes de la ruralidad	Acciones complementarias en salud no incluidas en	X

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
política pública de juventud -Proliferación en problemas de salud mental -Falta cobertura para atender a población NARP	para atender esta problemática -Barreras de acceso -Personal contratado no idóneo		planes de beneficios con enfoque poblacional, diferencial y campesina	
Ausencia en la asistencia en salud mental con enfoque diferencial	No hay atención diferencial en salud mental para las poblaciones de la localidad	Atención y asistencia en salud mental con enfoque diferencial a la población de la localidad	Atención y asistencia en salud mental poblacional y diferencial	X
-Desconocimiento del saber ancestral en salud -Perdida de cultura campesina -Ausencia de espacios propios para adelantar los procesos de medicina ancestral.	-Desarticulación entre actores -Barreras de acceso -Personal contratado no idóneo	-Plantear en los proyectos de inversión relacionados a la salud, la necesidad del acompañamiento de saberes ancestrales. -Implementación estrategia de reconocimiento de los saberes ancestrales en medicina en las comunidades negras y afrocolombianas	Implementación de estrategias de reconocimiento de saberes ancestrales en medicina con enfoque poblacional y diferencial.	X
Salud ambiental	-Mala calidad del aire -Inadecuada disposición de residuos sólidos.	-Senderos temáticos	Implementación y promoción de estrategias y programas en fomento de la salud ambiental	X

## Paz y reconciliación

En esta temática, se incluyen aquellas acciones encaminadas a beneficiar a la población víctima del conflicto armado que habitan en localidad, en cuanto a la apropiación social y construcción de la memoria, la construcción de paz, y la participación de la población víctima del conflicto armado, desde los enfoques poblacional-diferencial y territorial.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
-Ausencia de recursos para programas que promuevan la memoria, verdad, reparación y reconciliación en comunidades afectadas por el conflicto. -Falta de recursos para actividades conmemorativas, espacios de memoria y	-Brechas en la comprensión y la valoración de las diversas culturales y practicas sociales -se evidencia falta de garantías en temas de seguridad para las víctimas del conflicto	Apoyo Integral a Víctimas del Conflicto Armado. Programas de memoria, atención psicosocial, prevención y rutas de reconciliación para comunidades afectadas. Necesidad de acciones afirmativas y capacitación.	Construcción de memoria, verdad, justicia restaurativa, reparación integral, garantías de no repetición, paz y reconciliación, víctimas del conflicto armado.	

atención psicoemocional para las víctimas del conflicto armado.				
---	--	--	--	--

**Objetivo 3.  
BOGOTÁ CONFÍA EN SU POTENCIA**

**Acciones complementarias para fortalecer la educación**

Se incluyen aquellas acciones complementarias orientadas al fortalecimiento de los procesos escolares de las instituciones educativas, en concordancia a las necesidades escolares, académicas, pedagógicas y psicosociales, incluyendo ajustes razonables para la población con discapacidad. Acciones, enfocadas al fortalecimiento de los ambientes de aprendizaje, recursos didácticos con sentido pedagógico y tecnológico, y con enfoque poblacional-diferencial. Se resaltan, de igual forma, las acciones de apoyo a la educación superior, orientadas a otorgar financiación para el tránsito, el acceso y la permanencia en la educación superior, así como apoyo de condonación para personas inscritas en programas de educación superior en riesgo de deserción, desde un enfoque poblacional-diferencial.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
Escasez y diversidad de dotación escolar, afectando el acceso a material bibliográfico y tecnológico adaptado para estudiantes.	Personal no capacitado ni idóneo	-Dotación Escolar Integral. Adquirir material didáctico, tecnológico, y mobiliario adecuado para el desarrollo óptimo de los estudiantes en todas las áreas educativas. -Proveer a las instituciones educativas de libros, materiales didácticos y recursos multimedia para todas las áreas del conocimiento, adaptados a las necesidades específicas de cada grado y comunidad.	Dotación escolar a colegios.	
Barreras de acceso a la educación superior	Desarticulación institucional	Implementación de programas con enfoque poblacional-diferencial Oferta de educación superior focalizada a mujeres víctimas del conflicto social y armado	Apoyo a la educación superior	X
Falta de incentivos y articulación para la educación, básica media y superior entorno a matrículas y sostenimiento, alimentación, materiales y transporte sin límite de edad	Barreras de acceso Limitada oferta institucional	-Fortalecer e implementar la educación nocturna básica, media y técnica -Convenios entre entidades educativas publico privadas	Formación en educación formal para personas mayores de 28 años y personas con discapacidad.	X

**Cuidado y fortalecimiento de la ruralidad**

Temática compuesta por acciones dirigidas a la instalación, puesta en servicio, operación, mantenimiento, promoción, uso y apropiación de los servicios TIC, en los cuales se prestarán los servicios de conectividad a Internet de manera gratuita y la provisión de contenidos de formación y desarrollo en competencias digitales y protocolos de acceso seguro de los NNA, para el desarrollo económico y social. Además de la dotación de dispositivos tecnológicos que permitan acceder a las TIC, en la zona rural, urbana y zonas de expansión urbana.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
-Brecha Digital y Desarrollo Tecnológico -Comunidad carece de conocimiento sobre sistemas de información, limitando su participación y acceso a servicios.	Barreras de acceso	-Instalar, operar y mantener infraestructura y herramientas TIC en áreas rurales y urbanas para garantizar acceso equitativo a Internet y servicios digitales. -Accesibilidad a la conectividad y comunicación.	Conectividad y redes de comunicación.	

### Emprendimiento productivo

Conjunto de acciones dirigidas a apoyar y fortalecer el desarrollo productivo rural y urbano, en el marco de emprendimientos formales e informales, unidades productivas, micro, mediana y pequeña empresa, Mipymes, unidades de emprendimiento turístico, entre otras.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
-Falta de Oportunidades Laborales. -Falta de Apoyo al Emprendimiento. -La informalidad laboral dificulta el acceso a empleo formal y beneficios laborales, afectando la estabilidad económica local. -Carecen de oportunidades económicas debido a criterios de empleo homogéneos e insuficiente capacitación.	Ausencia de programas de incentivos Oferta laboral restringida y excluyente	-Desarrollo Económico, Generación de Empleo y Formación. -Desarrollar programas de capacitación y oportunidades laborales específicas para personas con discapacidad, adultos mayores y otros grupos vulnerables. -Proporcionar financiamiento y programas formativos para fortalecer emprendimientos locales y crear empleo sostenible. -Desarrollo de programas de capacitación y certificación para líderes, reconociendo su experiencia como válida para el empleo local.	Impulso al empleo local.	
-Falta de Apoyo al Emprendimiento y al Turismo.	-Personal turístico externo al territorio y no idóneo	Construir y mantener infraestructuras como	Desarrollo turístico local.	

<p>-Desarrollo Rural y Productivo. -Infraestructura para Turismo y Comercio Rural.</p>	<p>-Ausencia de una mirada estratégica para el turismo local</p>	<p>miradores, senderos ecoturísticos y puntos de información para mejorar la experiencia turística y promover el turismo local. -Financiar la formalización, infraestructura y promoción de emprendimientos turísticos para potenciar el desarrollo local.</p>		
<p>-Falta de Oportunidades Laborales. -Falta de apoyo al Emprendimiento. -Escasez de inversión estatal, capacitación y falta de mercado afectan el desarrollo agropecuario y la economía rural. -La falta de seguridad laboral en la comunidad campesina que realiza actividades agropecuarias compromete su bienestar y productividad.</p>	<p>Ausencia de desarrollo rural agropecuario en innovación, incentivos y comercialización</p>	<p>-Establecer programas de distribución directa de productos agrícolas, eliminando intermediarios para mejorar la rentabilidad rural. -Desarrollo Económico, Generación de Empleo y Formación. -Fortalecimiento de capacidades y alianzas para impulsar la comercialización directa de productos agrícolas, reduciendo intermediarios.</p>	<p>Extensión agropecuaria y productividad rural*</p>	
<p>-Falta de Oportunidades Laborales. -Falta de apoyo al emprendimiento y al turismo. -La falta de caracterización y apoyo a los vendedores informales y la ausencia de programas de reactivación económica obstaculizan el desarrollo del tejido empresarial local. -Insuficiente apoyo y fortalecimiento al tejido empresarial local limita el desarrollo y sostenibilidad de las pequeñas y medianas empresas. -Falta de identificación y apoyo a las unidades productivas en la localidad impide su promoción y crecimiento como sector productivo.</p>	<p>-Barreras para la creación de empresas</p>	<p>-Desarrollo Económico, Generación de Empleo y Formación. -Desarrollo Económico Incluyente. -Apoyo al Emprendimiento y Desarrollo Empresarial.</p>	<p>Fortalecimiento del tejido empresarial local.</p>	
<p>Falta de oportunidades y desorganización de los vendedores informales por</p>	<p>Oportunidades laborales</p>	<p>Caracterización y focalización de los diferentes sectores que hacen parte de la</p>	<p>Creación de bases de datos de los sectores económicos</p>	<p>X</p>

la no focalización de la economía popular		economía popular; estrategias de carnetización a vendedores informales	populares de la localidad.	
-Violencia económica y patrimonial hacia las mujeres y las personas sexualmente diversa (mujeres rurales, campesinas y urbanas). -Tener en cuenta en todos los programas que se realizan a la población LGBTI, víctimas conflicto armado, étnico, mujeres víctimas, jóvenes y madres cabeza de hogar y NARP	Falta de herramientas para las mujeres y las personas sexualmente diversas (mujeres rurales, campesinas y urbanas). -Inclusión en las instituciones	-Crear estrategias vinculantes interinstitucionales que generen ingresos con enfoque territorial -Programas que fomenten la autonomía económica para la formación LGBTI, víctimas de conflicto armado, NARP, jóvenes y madres cabezas de hogar	Fomentar la autonomía económica para mujeres diversas, población LGBTI y personas sexualmente diversas.	X

\*Aplica solo para localidades rurales.

#### **Objetivo 4. BOGOTÁ ORDENA SU TERRITORIO Y AVANZA EN SU ACCIÓN CLIMÁTICA**

##### **Familia y protección a la infancia**

En esta temática se incluya la estrategia de atención integral para la primera infancia, con enfoque poblacional-diferencial, pluricultural y étnico, y enfoque territorial. Se incorporan, de igual manera, cinco nuevos conceptos orientados al acompañamiento, al fortalecimiento de capacidades y a la prevención y atención de violencias contra la infancia.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
Escasez y diversidad de dotación escolar, afectando el acceso a material bibliográfico y tecnológico adaptado para estudiantes.	Oferta institucional sin incorporación de enfoque poblacional-diferencial	-Dotación Escolar Integral. Adquirir material didáctico, tecnológico, y mobiliario adecuado para el desarrollo óptimo de los estudiantes en todas las áreas educativas. -Proveer a las instituciones educativas de libros, materiales didácticos y recursos multimedia para todas las áreas del conocimiento, adaptados a las necesidades específicas de cada grado y comunidad.	Dotación a unidades operativas de servicios sociales de la SDIS.	
Falta de oportunidades laborales para persona mayor	-Discriminación a la persona mayor, -Desconocimiento de la persona mayor en la familia y la sociedad -Deficiente nivel nutricional en población	-Crear programas de ocupación para la persona mayor con una retribución económica (ejemplo reciclaje y formación) programas para socialización entre personas mayores para atender -Mejorar planes nutricionales para la población en riesgo	Acompañamiento y reducción de brechas de persona mayor	X

Maltrato de las niñas, niños y adolescentes		Desarrollo y fortalecimiento a iniciativas	Desarrollo y fortalecimiento a iniciativas integrales de prevención y atención de violencias dirigidas a NNA con enfoque poblacional, diferencial y territorial	X
Ausencia de oferta para primera infancia	Baja calidad en los programas	Implementación de política pública para educación rural	Implementación de estrategias de atención integral para la primera infancia.	X
No hay procesos pedagógicos en las instituciones educativas entorno a la violencia de genero	Falta de articulación con instituciones educativas	Fortalecer y ampliar los proyectos, programas a prevención, salud sexual, mental y reproductiva para la población general y sexualmente diversas ASP	Promoción de estrategias para la prevención de violencias en contextos familiares normativos y diversos y maternidades y paternidades tempranas.	X

### Parques y actividades recreodeportivas

Comprende un conjunto de acciones e iniciativas de comunidades, organizaciones, colectivos formales e informales, instancias de participación que desarrollen actividades y procesos deportivos, recreodeportivos y de actividad física, pluriculturales, campesinos, enfoque diferencial y poblacional, en las zonas rurales, urbanas y de expansión urbana de la localidad. Incluye, además, la habilitación y fortalecimiento de espacios en los escenarios de infraestructura cultural y deportiva, como: casas de la cultura, casas de la juventud, teatros, museos, bibliotecas, salones comunales, entre otros, para el desarrollo de dichas actividades. Estas actividades, incorporan el enfoque poblacional-diferencial.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
-Falta de Escenarios y Espacios Culturales, Deportivos y Recreativos -Deterioro y falta de Mantenimiento Parques y Escenarios -Parques no accesibles para personas mayores y con discapacidad		-Dotar los parques con implementos de ejercicio para todas las edades y capacidades, incluyendo áreas cubiertas para protegerse de la lluvia. -Construcción y Mantenimiento de Escenarios e Infraestructuras Recreativas y Deportivas -Renovación y mantenimiento de espacios deportivos existentes para mejorar la calidad y seguridad de las instalaciones.	Construcción, mantenimiento y dotación de parques de la red de proximidad.	

### Actividades artísticas, culturales y patrimoniales

En esta temática se incorporan acciones orientadas al desarrollo de procesos de formación permanente virtual y/o presencial en áreas artísticas, culturales, interculturales, y patrimoniales o el desarrollo de modelos metodológicos para

la enseñanza, educación y la promoción de la lectura. Asimismo, realización de escuelas de formación deportiva desde la cosmovisión y cosmogonía, convencional, paralímpicas y nuevas tendencias deportivas, capacitaciones técnicas, administrativas incluyendo la entrega de elementos deportivos, herramientas tecnológicas, artísticas y culturales a organizaciones formales e informales y/o colectivos y poblaciones diferenciales, en todos los grupos etarios, con enfoque territorial y poblacional.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
-Dotación y Recursos para las Artes y la Cultura -Carencia de equipamiento cultural y artístico en las casas de la cultura o espacios culturales -Falta de equipamiento cultural	Equipamientos culturales de escala local en inadecuadas condiciones	-Programas Culturales, Recreativos y Deportivos con Énfasis en Formación -Dotación de Equipamientos Culturales diversificada para todo tipo de población. -Suministro de instrumentos, vestuario y materiales para casas culturales, teatros y bibliotecas comunitarias, promoviendo actividades artísticas y culturales en la comunidad.	Dotación de equipamientos culturales de escala local.	

### Riesgos y amenazas

Comprende, un conjunto de acciones y procesos orientados a fortalecer la capacidad de los diferentes actores institucionales y comunitarios locales, urbanos y rurales, para la implementación de servicios y funciones de emergencia, entre otras acciones, que contribuyan en la preparación de la prevención, la respuesta y la recuperación frente a las emergencias y desastres. Incluye el desarrollo de acciones para la adecuación geomorfológica y/o ambiental, obras biomecánicas y/o de bioingeniería para la reducción del riesgo, incluyendo el control de especies invasoras.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
-Contaminación Ambiental, Mantenimiento y Gestión Ambiental. -Ausencia de atención institucional oportuna para la atención de emergencias rurales	-Desarticulación institucional -Falta de conciencia ambiental	-Gestión de Riesgos, Protección, Conservación y Educación Ambiental. -Acciones de prevención del riesgo.	Manejo de emergencias y mitigación del riesgo.	

## Espacios verdes

Se incorporan acciones orientadas a la restauración ecológica, el mantenimiento integral y la sostenibilidad en la estructura ecológica principal, así como en los ecosistemas estratégicos con la participación y articulación de actores comunitarios locales. Además, incluye acciones orientadas al fortalecimiento e implementación de huertas comunitarias urbanas, rurales, periurbanas y caseras, mediante acciones de capacitación, tecnificación y dotación de insumos; con asistencia institucional a prácticas, procesos organizativos diversos que propendan por el cuidado y la sostenibilidad ambiental. Incluyendo los intercambios de semillas, incorporándose según corresponda un enfoque poblacional-diferencial.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
-Insuficiencia de áreas verdes y árboles en zonas urbanas, afectando la calidad de vida y el ambiente. -Apoyo integral para revitalización urbana	Disposición inadecuada de residuos y ganadería no controlada	-Agricultura Urbana y Fortalecimiento Comunitario. -Restaurar y proteger el humedal mediante revegetación y mejora de infraestructura ecológica.	Revitalización urbana.	

## Residuos sólidos

En esta temática, se incluyen acciones de educación, cultura e innovación, articuladas con organizaciones ambientales, orientadas a la reducción, reutilización, aprovechamiento, adecuada separación en la fuente, consumo sostenible y la economía circular, incluyendo acciones de divulgación en el marco de la gestión integral de residuos sólidos. Además, se incorporan conceptos de gasto asociados a la dignificación de la labor de las personas recuperadoras de residuos.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
-Impacto negativo en la calidad del agua y el entorno urbano debido a la contaminación. -Gestión de Residuos y Recolección de Basura. -Riesgo ambiental y de salud pública por la gestión inadecuada de sustancias nocivas en la localidad.	-Inadecuada disposición de residuos	Educación ambiental, economía circular y sensibilización comunitaria. -Educación y promoción de la cultura ciudadana en separación y reciclaje. -Gestión de Residuos y Reciclaje. -Gestión de Recursos, Educación Ambiental y Servicios Públicos.	Cambios de hábitos de consumo, separación en la fuente y reciclaje.	

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
-La comunidad que se dedica a la actividad productiva del reciclaje no tiene reconocimiento ni garantías por parte del estado que le permitan ejercer esta actividad	-Baja presencia institucional -Inadecuada disposición de residuos	Generar planes programas proyectos suficientes que prioricen la población recicladora de la localidad	Dignificación de la labor de las personas recuperadoras de los residuos.	X
Limitado apoyo al monitoreo ambiental	Ausencia de control y sensibilización	Fortalecimiento, seguimiento, planeación, sensibilización a la comunidad y estímulos locales	Fortalecimiento del monitoreo ambiental comunitario.	X
Falta pedagogía ambiental	Inadecuada disposición de residuos Inadecuado uso del agua	Fortalecer la educación ambiental	Fortalecimiento del proceso de educación ambiental	X
-Faltan estrategias de promoción de la salud ambiental.	Deforestación e invasión de predios	Implementación de programas y estrategias en el marco de la política pública de salud ambiental.	Implementación y promoción de estrategias y programas en fomento de la salud ambiental	X

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
Ausencia de mecanismos para el control ambiental por parte de las comunidades		-Procesos formativos -Sensibilización, reconocimiento y apoyo a vigías ambientales -Sistema de monitoreo comunitario. -	Veeduría ambiental comunitaria	X

### Cuidado y fortalecimiento de la ruralidad

Temática compuesta por acciones dirigidas al fortalecimiento de la capacidad organizacional para la producción, transformación, comercialización de los productos en el aprovechamiento de las plataformas logísticas comerciales y la participación en mercados campesinos locales, y a la Intervención de los sistemas de acueductos veredales y saneamiento básico; incluyendo estudios, diseños y servidumbre, con el fin de mejorar la calidad, continuidad y cobertura y prestación eficiente.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
-Carencia de apoyo al campesino para aumentar la productividad y proteger fuentes hídricas.	-Restricciones normativas	-Apoyo técnico ambiental y agropecuario a la comunidad.	Asistencia técnica agropecuaria y ambiental.	
-Deficiencia en el mantenimiento de los acueductos veredales.	-Inadecuada disposición de residuos en demanda	-Mantenimiento constante de acueductos veredales y cuerpos hídricos.	Acueductos veredales y saneamiento básico.	

**Objetivo 5.**  
**BOGOTÁ CONFÍA EN SU GOBIERNO**

**Promoción de la participación**

Se incluyen, entre otras, aquellas acciones orientadas a brindar herramientas e instrumentos para fortalecer los procesos e iniciativas de las organizaciones sociales formales y no formales, pluriculturales, étnicas, con enfoque poblacional-diferencial, y territorial. Se promueve también el fortalecimiento de organizaciones de la sociedad civil para incidir en la toma de decisiones públicas y para realizar acciones de veeduría pública de manera integral. Además de un nuevo concepto de gasto dirigido al mejoramiento de las sedes y salones comunales.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
-Falta de reconocimiento y visibilidad de grupos poblacionales en ejercicios políticos y sociales. -Escasez de recursos, locaciones y acompañamiento profesional para el funcionamiento efectivo de las instancias de participación. -Organización Social y Fortalecimiento Comunitario. -Infraestructura y Desarrollo Local y comunitario.	Baja divulgación de oferta institucional	-Proceso de fortalecimiento con formación e incentivos a las organizaciones sociales. -Fortalecimiento Comunitario y Desarrollo Local. -Proyectos de Inversión Comunitaria.	Fortalecimiento a organizaciones sociales y comunitarias y a las instancias de participación.	
-Procesos de capacitación para la administración de organizaciones comunales. -Infraestructura y dotación de salones comunales.	Falta de recursos para dotar salones comunales	-Formación certificada y continua a integrantes de organizaciones comunitarias. -Construcción y dotación de espacios para actividades comunitarias y participación.	Fortalecimiento de Organizaciones Comunales.	
-Escasez de capacitación sobre mecanismos de participación y políticas públicas, limitando el involucramiento efectivo de la comunidad. -Escasez de capacitación en liderazgo, resolución de	Baja oferta institucional ajustada que no incorpora enfoque poblacional-diferencial	-Necesidad de formación y fortalecimiento organizativo con enfoque diferencial para mejorar la participación y transformación social. -Formación y Capacitación Procesos de Participación.	Procesos de formación en capacidades democráticas para la participación ciudadana incidente.	

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
conflictos, y gestión de proyectos, afectando la participación efectiva. -Procesos de formación y capacitación para las Juntas de Acción Comunal.		-Se requiere inversión en programas de formación para fortalecer la comprensión de los mecanismos de participación y políticas públicas, mejorando así la participación comunitaria. -Impulso a la educación cívica para fortalecer la participación activa de la comunidad en la toma de decisiones.		
Déficit cuantitativo y cualitativo de los salones comunales	Limitados disposición de recursos	Intervención de las vías, creación de una línea de inversión que incluya la construcción, remodelación y reforzamiento y mejoramiento de salones comunales	Estudios y diseños, construcción, reforzamiento estructural, mantenimiento, embellecimiento y equipamientos de salones comunales.	X

### CONCEPTOS DE GASTO QUE INGRESAN DE MANERA DIRECTA AL PLAN DE DESARROLLO LOCAL

Los siguientes conceptos de gasto, cuya naturaleza específica depende de las orientaciones de la administración distrital, ingresarán de manera directa como parte de las metas del Plan de Desarrollo Local, por lo cual no requieren ser discutidos en las jornadas de los Encuentros Ciudadanos porque ya están garantizados. Dichos conceptos son:

- Menos pobreza/Apoyo económico para personas mayor - tipo C.
- Menos pobreza/Transferencias monetarias condicionadas para jóvenes.
- Menos pobreza/Transferencias ordinarias.
- Gobernanza Pública/Inspección, vigilancia y control.
- Gobernanza Pública/Infraestructura local (sedes Alcaldía Local).
- Gobernanza Pública/Fortalecimiento institucional.
- Desarrollo para el presente y el futuro/Apoyo para educación superior.

## 6. PRINCIPALES LOGROS EN MATERIA DE PARTICIPACIÓN

El proceso de participación desarrollado durante los encuentros ciudadanos, permitió fortalecer una red compuesta por personas por instituciones y por toda la diversidad de expresiones de participación ciudadana durante el proceso de encuentros ciudadanos. Una red con puntos de encuentro, muchos prolongados en el tiempo otros recién formados, con la importante tarea de implementar y realizar el seguimiento al Plan de Desarrollo Local Desarrollo tiene la importante tarea de hacer parte del seguimiento, organizaciones, colectivos, juntas procesos sociales y en general por todas las expresiones adquiridas por la participación ciudadana durante el proceso de este proceso de encuentros ciudadanos.

Una red vibrante gracias a los intereses y apuestas comunes por resolver las principales necesidades de la localidad, concentrando y distribuyendo la inversión pública de forma estratégica. Una red orientada a fortalecer la participación ciudadana para la formulación, la implementación y el seguimiento al PDL. Si bien, este tejido inicial podría considerarse como un logro en sí mismo en el momento, resulta importante mencionar tres logros en el mediano y largo plazo alcanzables a través de la red de participación ciudadana configurada durante el proceso de Encuentros Ciudadanos.

- Logro 1: Conformación de la red de participación ciudadana

Esta red cuenta con tres nodos centrales. Un nodo amplio, en el que se encuentra toda aquella ciudadanía que se inscribieron para participar en las mesas temáticas entre el 6 de abril y el 12 de mayo. Se trata de aproximadamente 1927 personas interesadas en el proceso de Encuentros Ciudadanos. El segundo nodo, involucra a las 120 personas elegidas a las mesas de trabajo, y que profundizaron un escalón la participación ciudadana, al incidir en la construcción, ajuste y validación de los conceptos de gasto.

El tercer nodo, lo conforman aquellas personas elegidas para la mesa de concertación. Aquí el escalón alcanzado es de incidencia, porque aquellos liderazgos que han trasegado todo este proceso y que cuentan con el respaldo suficiente de la ciudadanía. serán parte de la concertación del PDL. Estos nodos se conectan gracias al trabajo articulado entre el Consejo de Planeación Local, las instancias de participación, los sectores administrativos y la Alcaldía Local.

- Logro 2: Configuración y fortalecimientos de agendas para la participación ciudadana

Durante el proceso de Encuentros Ciudadanos, fue posible la configuración de agendas, a través de los puntos de encuentro o diferencias entre la diversa ciudadanía de la localidad. Las mesas temáticas permitieron no solo identificar las principales problemáticas y necesidades de la población y el territorio, sino también sus posibles soluciones a través de la inversión pública. A su vez, las mesas de trabajo, permitieron consolidar los conceptos de gasto ajustados, creados y validados por la ciudadanía.

Durante la deliberación en las mesas de trabajo, muchos de los puntos en las agendas sociales lograron afinarse, otros empezaron a reconocerse y encontrarse, mientras que otros a que se empiezan a reconocer o mantienen sus diferencias, alimentando la democracia participativa. Es decir, junto a los conceptos de gastos se configuró una agenda social que aprovechó los Encuentros Ciudadanos para construir desde y con la diferencia, caminos orientados a mejorar la calidad de vida de las personas en la localidad.

La única agenda configurada y robustecida durante los encuentros ciudadanos no fue la agenda social de la localidad. Durante el proceso de Encuentros Ciudadanos también fue posible la configuración de una agenda en la cual se identificó la oferta institucional: las limitaciones, pero también sus complementariedades.

Si bien, los objetivos estratégicos para Bogotá están trazados en el PDD, los caminos para llegar alcanzarlos en esta localidad, empezaron a construirse con los Encuentros Ciudadanos.

- Logro 3: Incidencia en la formulación, implementación y seguimiento del PDL

El ejercicio de participación ciudadana desplegado durante el proceso de Encuentros Ciudadanos, permitió dos avances importantes en términos de cualificación de la ciudadanía. El primero, relacionado con la capacidad, por parte de la ciudadanía, para identificar las principales problemáticas de sus territorios y asociarlas a una necesidad de inversión; y el segundo, relacionado con la capacidad de incidencia en el proceso de formulación de los proyectos de inversión, incorporando y transversalizando el enfoque poblacional-diferencial, y generando acuerdos con las respectivas instancias de participación. Adicional a esto, la red de participación mencionada como el primer logro, también podrá llegar a fortalecer el ejercicio de veeduría y seguimiento a la implementación del PDL.

## 7. DIFICULTADES

Las principales dificultades surgieron, alrededor del retraso de los tiempos establecidos para la ejecución de actividades, principalmente en la fase de desarrollo. Estos retrasos pueden identificarse a partir de dos aspectos que, si bien no son problemáticas, si pueden observarse como puntos críticos que deben ser transformados.

### **Retrasos en mesas temáticas: cronogramas extensos y procesamiento de información extemporáneos**

La circular 006 de 2024 estableció la recolección de aportes entre el 7 de abril y el 10 de mayo. Sin embargo, para la localidad de Ciudad Bolívar, el cronograma de mesas de temáticas se extendió hasta el 12 de mayo. Ello implicó, además de un cargue extemporáneo de la información para su respectiva sistematización, también un retraso en la devolución de la información procesada, por parte de la Secretaría Distrital de Planeación (SDP). Si bien el cronograma para el momento de la sistematización contemplaba la devolución de la información a través de la analítica de datos, máximo hasta el 15 de mayo, ésta se realizó hasta el día 24 de mayo.

La instalación de las mesas de trabajo, paso siguiente a la consolidación de información, no podrían realizarse sin el insumo fundamental de los resultados de la analítica de datos. Este aspecto, también generó un retraso en la instalación de las mesas de trabajo que, según cronograma, deberían efectuarse entre el 16 de mayo y el 30 de mayo. Para el caso de esta localidad, las mesas de trabajo se realizaron los días 8 y 10 de junio, en el área rural y en el área urbana, respectivamente. La complejidad del procesamiento de información, pues se adelantaron más de 132 mesas temáticas con 2422 iniciativas, también generó un retraso en la preparación e instalación de las mesas de trabajo.

### **Retrasos en mesas de trabajo: retrasos acumulados y dificultades metodológicas**

Los retrasos que se generaron durante la recolección y procesamiento de la información, también influyeron en la instalación de las mesas temáticas, pues las mismas fueron adelantadas el 8 y 10 de junio, cuando en la Circular Conjunta 006 de 2024 se estableció que la consolidación de aportes debería darse hasta el 30 de mayo. La principal dificultad en este sentido, tuvo que ver con el diseño metodológico. Si bien, el diseño metodológico para el proceso de encuentros ciudadanos, está a cargo del Consejo Planeación Local (CPL), esto se realizó de manera adecuada para el momento de recolección de información, es decir, para las mesas temáticas. Con la metodología diseñada para ese momento, se logró identificar problemáticas y posibles soluciones surgidas desde la ciudadanía. Sin embargo, el diseño metodológico para las mesas de trabajo, sufrió una dificultad derivada de la ruptura en la comunicación y la articulación entre la Alcaldía y el CPL.

En la normativa dispuesta para esta materia, si bien se menciona que será el CPL el encargado de las elaboraciones metodológicas, no menciona que la alcaldía debía convocar estos espacios para la construcción metodológica. Debido a que, en el momento de recolección de información, se contó con una propuesta de metodología para las mesas temáticas, elaborada por SDP, SDG e IDPAC. Esta metodología fue socializada por la alcaldía en su momento, y el CPL acordó diseñar su propia metodología. Es decir, existían claridades sobre el proceso metodológico establecidas para las mesas temáticas. Claridades que no existieron para el diseño metodológico de las mesas de trabajo.

Con la falta de claridades para el diseño metodológico, y los canales de comunicación entre ALCB y CPL interrumpidos, la Alcaldía construye, dada la premura de los tiempos, una metodología para las mesas de trabajo sin consultar al CPL, por un lado. Y por otro lado, el CPL no inicia la construcción metodológica para las mesas temáticas. La sumatoria de estos dos aspectos, y principalmente el primero relacionado con la construcción de la metodología por parte de la ALCB, genera rupturas en las confianzas y en el relacionamiento entre ALCB y CPL.

Así, entre el 27 de mayo y el 7 de junio, se adelantaron distintas reuniones y espacios de trabajo con el propósito de corregir y ajustar los errores, y recomponer el trabajo articulado, esta vez, incluyendo también a las personas delegadas para las mesas de trabajo. Así, se logra el diseño de dos metodologías que responden a los objetivos de las mesas de trabajo, establecidos en la Circular Conjunta 006 de 2024. Una metodología para el área urbana construida por el CPL y validada en reunión presencial por los y las delegadas a las mesas de trabajo. Y una metodología para el área rural,

ajustada a los aspectos de la identidad cultural campesina y rural. Si bien el surgimiento de estas dificultades, lograron ser atendidas con disposición y voluntad por parte de los actores involucrados, también generaron rupturas y debilidades en los lazos de confianzas, que deben fortalecerse en el corto y mediano plazo.

## 8. LECCIONES APRENDIDAS

Las principales lecciones aprendidas, se dan en los siguientes aspectos:

- Aprendizajes metodológicos, logísticos y operativos
- Aprendizajes en el relacionamiento con actores (gobernanza)
- Aprendizajes para las capacidades institucionales

### **Aprendizajes metodológicos, logísticos y operativos**

Como se ha señalado en apartados anteriores, los diseños metodológicos han jugado un papel fundamental durante este proceso de encuentros ciudadanos, y un desafío para el trabajo articulado en torno a la participación ciudadana. Por ello, un aprendizaje derivado de esto, tiene que ver con la importancia de construir o actualizar una caja de herramientas metodológicas que incorporen guías con los siguientes contenidos, entre otros:

- Pautas para la construcción de metodologías
- Técnicas de animación socio-cultural
- Guías para la incorporación y transversalización de enfoques
- Técnicas para la comunicación asertiva y elaboración de material pedagógico (infografías, piezas audiovisuales, etc.).

Adicional a esto, es importante realizar una sistematización de experiencias que los distintos procesos y organizaciones sociales han tenido. La localidad cuenta, con un importante número de este tipo de actores que a lo largo del tiempo han perfeccionado las técnicas de la educación y pedagogía popular y comunitaria, ajustándolas a las necesidades y particularidades poblacionales. Tanto la caja de herramientas, como la sistematización de experiencias, requieren de una estrategia que facilite su difusión y apropiación por parte de la ciudadanía y de las distintas entidades con acciones en la localidad.

A su vez, los aspectos logístico y operativos, derivados de este proceso de encuentros ciudadanos, dejan una enseñanza importante. Se trata de comprender que todo momento de alistamiento inicial, debe ir acompañado de alistamientos periódicos y específicos para actividades puntuales del proceso. Por ejemplo, durante la fase de alistamiento, se acordaron 12 encuentros ciudadanos distribuidos en 12 sedes educativas. Pero semana tras semana, se requirió adelantar visitas de verificación logística a las respectivas sedes, para identificar necesidades logísticas como la instalación de baños, carpas, rampas etc. Así, se adelantaron semana a semana reuniones operativas entre el CPL y la ALCB para consolidar y consensuar las solicitudes logísticas.

### **Aprendizajes para las capacidades institucionales (fortalecimiento equipos técnicos)**

Los Encuentros Ciudadanos requirieron el despliegue de estrategias de capacitación al interior de la ALCB, obteniéndose los siguientes aprendizajes y capacidades generadas:

- ✓ La coordinación al interior de la ALCB, a través de equipo de trabajo con capacidad para atender los aspectos logísticos, metodológicos, temáticos y de relacionamiento con actores relevantes.
- ✓ La articulación con nivel central fortalecida (periódica y operativa), así como la actualización de bases de datos de enlaces y referentes sectoriales en la localidad.
- ✓ La apropiación de componentes y lineamientos estratégicos por parte del equipo técnico de la ALCB, necesarios para la formulación y apoyo a la supervisión de proyectos que ejecutarán el Plan Local de Desarrollo.

- ✓ La necesidad de explorar y utilizar herramientas tecnológicas que faciliten la captura, organización y presentación de información cualitativa, como software de gestión de proyectos o herramientas de transcripción automatizada.
- ✓ El proceso de sistematización requirió de la anuencia de gran cantidad de equipo humano, teniendo en cuenta que las relatorías se diligenciaron de forma análoga con lápiz y papel y hubo necesidad de transcribirlas, garantizando que no se perdiera información por falta de claridad en la caligrafía, o espacios a interpretaciones. Lo que requirió refinar las habilidades de redacción y mejorar la claridad y coherencia durante el diligenciamiento de las relatorías. Esto abrió la oportunidad de brindar un ejercicio transparente de sistematización de la información.
- ✓ Contar con el CPL como veedor del proceso de digitación y sistematización del proceso permite a la ALCB presentar resultados acordes a lo consignado en las relatorías. La insistencia y persistencia del CPL por hacer de cada jornada un mejor encuentro ciudadano, le puso a la ALCB la necesidad de mejorar sus procesos internos y cualificar su actuar administrativo y técnico.